

朱承平專欄

副标：用资产负债表自我检视

主标：把自己当成企业经营

前言：经营人生，就如同经营一个事业体，必须懂得运用「资产负债表」的概念，强化自己的「资产」部分，使自己不断地增值。

既然企业有产品寿命周期，有起有落，有盈有亏；有大展鸿图，有遭逢困厄；我们每个人的人生何尝能够事事称心、一帆风顺？

企业之所以成功，要策略采用得当，经营着实，资源充分利用，同理人生经营也该如此。

我们大可将自己比做一个经营体，来好好经营人生，规划未来；在不同的周期与阶段就宜有不同的经营方式与对策，并且保持适度的弹性，才能较为顺遂。

段标：用资产负债表检视自己

首先我们可以将「资产负债表」的概念来剖析自己，哪些是自己的资产部分，哪些是自己负债部分。譬如在年轻时候因勤学不倦，学得有用的知识，也历练一些实务经验，成为自己的核心实力，这就是资产；建立良好的人际关系，赢得人家的信任与友谊，也是资产。相对地，如果发现自己欠缺什么专业，以致无法承担上级的托付，这就是负债；自己个性上有些缺陷，以致人家对你的信任度不够就是负债。

懂得经营人生的人，就是能够强化自己资产部分，使自己不断地增值，才能在生涯发展道路上，得到更多的契机；相对地面对自己的负债项目，也要努力改善，使负面影响降至最低程度。一般而言，继续扩大自己的资产项目，往往比削减负债项目较为容易；但也不能忽略对自己负债项目的改善。

段标：让自己的资产升级

我曾与一位专科学校的科主任，交换过生涯发展的意见，他是苦学出身，从高职专科学校技术学院，逐次自我提升，最后在国内某颇具规模的科技大学完成博士学位，也考取高考技师，但是由于英文程度不是很好，无法在国外期刊发表论文，参加大型国际研讨会也有沟通上的困难，以致在心中仍有些沈郁。我坦然相告，他已过不惑之年，学好流利的英文的确有些难度，但即令如此，就「听得懂、看得懂英文」这个要求上，只要不畏惧，加上他一贯勤学的精神去苦练英文，应该会期有所成。

这位教授经过1年多努力后，果然英文阅读及听力都有显著的进步，如今他在学术交流上开朗多了，也逐渐显出他的自信来，他已经凭自己的努力，提升并改善自己的资产。

每个人都可以检审自己，找出自己可能发展的资产项目。一位来自韩国的侨生，

在台大机械系毕业后，历经外商主管经验，却在年过半百后却痛遭外商撤资，被迫提前退休。中年失业的厄运固然令人叹惋，后来我们就以他人资产负债表逐一检视，发现他具有一般人无法匹敌的资产，就是他是工程科系毕业，加上他近乎母语水平的韩语能力，于是建议他大可朝加入韩商或者是台资企业与韩国有密切关系者发展。结果他加入一家电子公司，由于即将在韩国设厂投资，他获得重用，前往参与设厂的重责。

段标：两种自我经营模式

企业经营的方向有朝「垂直发展」，也有朝「水平多角化经营」，我们生涯发展方向何尝不可如此？

一般而言朝垂直发展，也就是朝专一领域去努力迈进，最后可以成为专业人才，这时候真正体现的价值就是其专业地位可否被人肯定（产品品牌是否被确认？）是否不易被人取代（市场上是否有替代品？）其专业是否符合市场的需求（产品是否过时？）垂直发展（朝专业方向努力）的确是艰苦漫长的路，但是一旦有所成就，地位通常可以确保。

相对地，我们也可以朝水平整合的方向去努力，采取多角化经营模式，建立自己的多方位多功能专业发展。就像一位原本念会计的学生，尽管他对于会计有基础，也深知从事会计工作的前景峥嵘，但毕竟会计工作性质是较为静态，由于他个性较豁达外向，比较喜欢人际关系的工作，乃在研究所阶段改念劳工研究所，并以新兴的人力资源会计为论文方向。后来他成为某知名流通业的管理部经理，业务兼跨人资与财务，所学与志趣接相宜。

段标：生涯阶段论

大凡企业产品皆有「引入」、「成长」、「成熟」、「衰退」四期，我们自己何不也可将生涯同与比拟？初入职场，乃引入阶段，规模较小，只能将自己视为学徒生员；及至成长阶段，已经可以初具规模，但仍只能是配角；到了成熟阶段，就俨然成为主角，正是大展鸿图时机；最后产品成为明日黄花，步向衰退阶段，人生也该以「老旦」自拟，各阶段各有其应有努力的方向与发展重点，也应有其分寸与角色定位。

若能以生涯发展比做企业经营，我们自是方向确定进退有据，而且更加心安理得些。